

嘉義市政府警察局 106 年度施政績效報告

嘉義市政府警察局 106 年度施政績效報告

壹、前言

- 一、為維護治安、交通及提升為民服務品質，建構本市成為健康、安全、安心的「智慧樂活城」，強化犯罪偵防、交安維護效能，因地制宜提出符合市民需求及期待之具體作為，本局依據 106 年度施政計畫辦理自評作業，確實檢討年度績效目標執行情形。
- 二、本局自評資料包括「提升偵防犯罪能力」、「推動『被害民眾關懷專案』」、「預防暴力犯罪」、「強化防制毒品犯罪」、「加強少年犯罪偵防輔導工作」、「持續防治家庭暴力」、「嚴正交通執法，維護交通安全」、「汰換逾使用年限警用車輛」、「歷史建築東門派出所修復再利用工程」、「建構社區安全聯防體系」、「充實鑑識設備，提升科學辦案能力」、「雲端智慧巡邏車」、「推動科技建警，提升雲端智慧服務」等 13 項績效目標。

貳、策略績效目標達成情形：各面向績效分析

一、核心業務面向：35%

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
一、提升偵防犯罪能力(4%)	(一) 提升全 般刑案破獲 率(2%)	↑	↑	100%	2	106 年全般刑案破獲率為 92.48%，與近 3 年(103 至 105 年)平均破獲率 84.79% 比較，破獲率增加 7.69%，達成目標值。
	(二) 降低全 般刑案發生 率(2%)	↓	↓	100%	2	106 年全般刑案發生 3,765 件，與近 3 年(103 至 105 年)平均發生 3,943 件比較，發生率減少 4.5%，達成目標值。
二、推動「被害 民眾關懷 專案」(3%)	刑事案件發 生 7 日以上未 破(含未成案 案件)，到府 慰問數 (3%)	≥ 90%	97.73 %	100%	3	106 年警勤區佐警辦理關懷被害人計 776 人次(未破刑案 794 件)，慰問率達 97.73%，超越原訂目標值。

三、預防暴力犯罪 (4%)	全力偵辦暴力犯罪 (4%)	$\geq 80\%$	108.33%	100%	4	106 年發生 24 件、破獲 26 件，破獲率 108.33%，超越原訂目標值。
四、強化防制毒品犯罪 (4%)	全力查緝毒品犯罪 (4%)	100%	上半年 252.58%、 下半年 383.6%	100%	4	106 年上半年基準分 1,860 分，總得分 4,698 分，達成率 252.58%，超越原訂目標值；106 年下半年基準分 1,860 分，總得分 7,135 分，達成率 383.6%，超越原訂目標值。
五、加強少年犯罪偵防輔導工作 (4%)	提升少年預防犯罪輔導率及成效 (4%)	≥ 117 人 (次)	119 人 (次)	100%	4	106 年輔導行為偏差少年目標值為高於或等於 117 人次，106 年計輔導 119 人次，達成率 101.7%，超越原訂目標值。
六、持續防治家庭暴力 (4%)	以家暴加害人訪查率為衡量基準 (4%)	$\geq 75\%$	100%	100%	4	106 年度應訪查家暴高危機個案計 278 人，實際訪查 278 人，訪查率 100%，達成目標值。
七、嚴正交通執法，維護交通安全 (4%)	(一) 防制交通事故發生 (2%)	-1%	-1.8%	100%	2	本市 106 年(A1+A2)類交通事故傷亡人數計 3,894 人，與近 3 年平均值(3,966 人)比較，減少 72 人(-1.8%)，達成目標值。
	(二) 加強交通安全宣導 (2%)	100(場次)	103(場次)	100%	2	106 年辦理各項交通安全宣導計 103 場次，超越原訂目標值。
八、汰換逾使用年限警用車輛 (4%)	提升打擊犯罪機動力及執勤效能，積極爭取經費，加速汰換老舊車輛 (4%)	100%	100%	100%	4	106 年汰換巡邏車 5 輛、偵防車 2 輛，於 106 年 7 月 3 日完成驗收，並於同月 12 日付款核銷，達成目標值。

九、歷史建築東門派出所修復再利用工程(4%)	符合契約及採購相關法規規定(4%)	50%	100%	100%	4	本案業於106年9月12日決標，並於同年10月12日開工施作，因舊所長宿舍基地開挖時掘獲歷史文物，致該部分停工(其餘部分仍依進度施工)，待市政府文化局申請經費進行考古鑑定完成後，即可施作該區，預計108年12月31日前依限完成本案；本案達成目標值。
績效分數	權分合計 35 分					

二、業務創新改良面向：20%

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
一、建構社區安全聯防體系(5%)	規劃第18期治安要點錄影監視系統—智慧型車行紀錄系統數位核心建置案(3%)	100%	100%	100%	3	本案於106年5月18日決標、5月23日簽約發包、11月10日完工，並於同年12月7日驗收完成，達成目標值。
	規劃第19期治安要點錄影監視系統建置案(1%)	100%	100%	100%	1	本案於106年6月8日決標、6月10日簽約發包、11月24日完工，並於同年12月18日驗收完成，達成目標值。
	嘉聯專案：補助民間設置錄影監視系統(1%)	90%	100%	100%	1	本案於106年10月16日全部通過核准(計38件)，並於同年12月28日完成核銷撥款，達成目標值。
二、充實科學辦案設備，提升鑑識能力(5%)	建置各項科學鑑識器材，逐月控管施工进度(5%)	100%	100%	100%	5	106年5月26日前完成購置手持式拉曼分析儀、硬碟式HD攝影機、360度攜帶式LED探照燈等3案並辦理驗收完竣，達成目標值。

三、雲端智慧巡邏車 (5%)	各所配置雲端智慧巡邏車各1輛，透過4G無線網路上傳行車影像，使本局各級勤務指揮中心可即時定位巡邏車位置，並收錄現場狀況(5%)	100%	100%	100%	5	105年6月6日完成建置全市12個派出所及保安警察隊、交通警察隊共14部雲端智慧巡邏車；106年總計110派勤案件30,355件(刑事案件218件、交通案件17,025件、災害事件156件、社會秩序4,286件及為民服務8,670件)及主動處理案件21,289件(刑事案件249件、交通案件20,955件、災害事件0件、社會秩序0件及為民服務85件)，達成目標值。
四、推動科技建警，提升雲端智慧服務(5%)	汰購個人電腦與警用行動載具；辦理網站改版，及伺服器汰換(5%)	100%	100%	100%	5	106年11月13日前已完成汰換個人電腦48台、警用行動載具50組、本局全球資訊網站全新改版(含分局等所屬單位網頁)及汰換網站伺服器1台，達成目標值。
績效分數	權分合計20分					

三、人力資源發展面向：20%

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
一、強化職務功能，使工作指派適當，並加強意見溝通管道(6%)	強化職務功能，使職務組設合理、工作指派適當(3%)	85%以上	100%	100%	3	1、本局106年工作指派及職務調(陞)整共計148人次，均依相關法令辦理。 2、本局局長室及人事室均設有意見反映信箱；另每半年定期辦理員警座談會，以活絡同仁意見溝通管道。
	對於政策、法令等修正案，表達建議或修正意見，以促進中央與地方公務人員意見交流，使政策規劃更趨於周延(3%)	5案以上	6案	100%	3	本局106年計研提「警察人員進修及深造教育實施辦法」修正意見案等6件提案。

二、推動組織學習，促進公務人員終身學習(7%)	強化公務人員終身學習時數(2%)	80%	100%	100%	2	本局 106 年完成公務人員終身學習時數每人 20 小時，達成率為 100%。
	本府所屬各機關參加專題講座到訓情形(5%)	70%	100%	100%	5	本局均依市政府指派分配之人數，指定各單位人員參加講(研)習訓練，到訓率 100%。
三、差勤管理(3%)	人員應出勤及在勤情形(1%)	100%	100%	100%	1	1、本局同仁均依公務人員請假規則辦理差假事宜，另本局人事室亦不定期派員前往各單位抽查同仁出勤狀況，均按規定服勤。 2、檢視各單位公出登記簿，因公外出均有按規定簽出，並經主管核章。
	人員辦公秩序及服勤紀律(1%)	100%	100%	100%	1	本局每月均編排 5 次實地抽查勤惰，同仁辦公秩序及服勤紀律均良好。
	佩戴職員證情形(1%)	100%	100%	100%	1	本局每月均編排 5 次實地抽查勤惰，內勤同仁均依規定佩戴識別證。
四、推動公務人員自主性健康管理，促進身心健康，預防疾病發生，期達早期發現早期治療之效，進而營造健康活力市政團隊，以提升行政效能(4%)	本府特別重視公務同仁身體健康，特寬列健康檢查經費，鼓勵各機關 40 歲以上公務人員於本年度排定健康檢查人員踴躍受檢；同時已列入本年度首長健康檢查之各機關正、副首長應以身作則踴躍受檢，以免浪費預算資源。	①各機關 40 歲以上公務人員健康檢查達成率 ≥ 75% ②各機關正、副首長健康檢查達成率 ≥ 50%	①各機關 40 歲以上公務人員健康檢查達成率 99% ②各機關正、副首長健康檢查達成率 100%	①各機關 40 歲以上公務人員健康檢查達成度 100% ②各機關正、副首長健康檢查達成度 100%	3.8	1、市政府核定補助本局 106 年度健檢經費人數計 228 人，本局計有 226 人完成檢查，達成率 99%。 2、本局為提升本案推動成效，除於年初函轉市政府核定符合健檢補助人員之單位知照外，另利用月報等公開集會時，列表管制達成率並加強宣導及要求各單位主管管制所屬同仁健檢期程進度。
績效分數	權分合計 19.8 分					

四、經費執行力面向：20%

策略績效目標	衡量指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
一、增進預算執行績效(20%)	各機關當年度經常門預算執行率(13%;無資本門者為20%)	80%	92%	100%	13	經常門預算數(不含人事費及業務費控管二成未分配預算數)為1億2,287萬元,執行結果決算數為1億1,414萬3,284元(不含預算保留數243萬5,360元)。
	各機關年度資本門預算執行率(7%)	80%	92%	100%	7	資本門預算數為3,596萬5,000元,執行結果決算數為3,313萬277元。(實現數+應付歲出保留數x50%)
二、配合本府開源節流措施實施要點(採加分方式辦理,視績效最高加1%)	以各局(處)未解除年度控管經費者或提供具體節流績效情形計分。	酌予加分	-	-	0	本局配合市府開源節流措施實施要點,業務費控管二成未分配計有1,080萬元。
三、爭取中央計畫型補助款(採加分方式辦理,視績效最高加4%)	以各局(處)年終獲撥款之實際入庫數較上年度實際數計算增減百分比。	酌予加分	-	-	0	本局於爭取中央計畫型補助款,106年度獲撥歷史建物東門派出所修復工程款358萬6,000元。
績效分數	權分合計20分					

參、施政績效具體事蹟：5%

一、提升偵防犯罪能力

(一)106年全般刑案破獲率為92.48%，與近3年(103至105年)平均破獲率(84.79%)比較，破獲率增加7.69%，達成目標值，將賡續落實執行。

(二)106年全般刑案發生3,765件，與近3年(103至105年)平均發生3,943件比較，發生率減少4.5%，達成目標值，將賡續落實執行。

二、推動「被害民眾關懷專案」

針對轄區於發生後逾7日未偵破之刑案，由警勤區佐警實施到府關懷與慰問，106年到府慰問被害人計776人次，占未破刑案(794件)之慰問率達97.73%。

三、預防暴力犯罪

為有效降低故意殺人、強盜、搶奪等暴力犯罪事件發生，本局廣泛蒐集轄區可疑人車資料，落實查察不法、提高見警率，達到機先預防或掌握潛在犯罪等效果。本局 106 年暴力犯罪發生 24 件、破獲 26 件，破獲率 108.33%，與去年同期比較發生減少 3 件、破獲減少 2 件，破獲率增加 4.63%，將賡續落實辦理。

四、強化防制毒品犯罪

(一)鑒於毒品犯罪影響民眾生活甚鉅，受社會輿論矚目，本局將之列為當前重要治安工作，除秉持向上溯源追查毒品來源外，並向下清查下游販售及施用者。106 年上半年查緝毒品犯罪基準分為 1,860 分，總得分為 4,698 分，達成率 252.57%；106 年下半年基準分為 1,860 分，總得分為 7,135 分，達成率 383.6%，均超越原訂目標值。

(二)執行 106 年第 2 階段「加強查緝新型態毒品計畫」，經警政署評列丙組第 2 名，執行成效良好。

五、加強少年犯罪偵防輔導工作

(一)為有效降低少年偏差行為及犯罪事件發生，鼓勵少年從事有益身心健康之正當活動，佐以輔導人員關懷輔導，本局 106 年輔導行為偏差少年計 119 人次，較 105 年輔導 115 人次，增加 4 人次，增加 3.4%。

(二)106 年寒(暑)假期間舉辦「桌球研習營」、「跆拳道研習營」、「素描繪畫班」、「熱舞研習營」、「美勞 DIY」、「甜品黏土手作營」、「陶笛研習營初級班」、「陶笛研習營進階班」等少年研習營活動；執行 106 年「暑期保護少年—青春專案」，經行政院評列全國丙組第 2 名。

六、持續防治家庭暴力

(一)賡續配合市政府推動「家庭暴力安全防護網」方案，對於經評估結果為中、高危機個案，提報跨機構評估會議研討，加強被害人之安全維護。

(二)106 年 7 月 26 日辦理女子防身術教學及「紫要你平安警察來守護—拒絕性別暴力、捍衛人身安全，由你我做起」宣導活動，計約 100 人參加，另同步臉書直播，觸及人數達 1 萬 5,294 人。

(三)執行 106 年上半年加強查緝性犯罪計畫，經警政署評列丙組第 1 名；辦理 106 年保護婦幼安全工作，經警政署評列優等單位。

七、嚴正交通執法，維護交通安全

(一)本市 106 年各類交通事故發生 5,095 件，與 105 年發生 5,179 件比較，減少 84 件(-1.6%)，其中 A1 類發生 9 件，較 105 年(10 件)減少 1 件(-10%)。

(二)為強化民眾交通安全觀念，減少交通事故發生，106 年針對酒駕違規、機車安全、高齡者行的安全等三大面向，辦理各項交安宣導計 103 場次。

(三)執行院頒「道路交通秩序與交通安全改進方案」105 年度年終視導，經交通部評列團體總成績第 2 名及單項成績(交通執法第 1 名、肇事防制第 2 名)績優單位；執行 105 年度「強化取締牌照違規」工作，經警政署評列丙組第 1 名；執行 106 年「加強重要節日安全維護工作-交通順暢項目」，經警政署評列丙組第 3 名。

八、汰換逾使用年限警用車輛

(一)106 年汰換巡邏車 5 輛、偵防車 2 輛，於 106 年 7 月 3 日完成驗收，並於同年 7 月 12 日付款核銷。

(二)執行「106 年度中央對直轄市及縣(市)政府汰換警用車輛一般性補助款控管及考核計畫」，經警政署評列優等(全國第 5 名)。

九、歷史建築東門派出所修復再利用工程

本局依政府採購法規定公開招標編列預算，修復歷史建築東門派出所，促進文化資產保存再生、整合環境與人文資源、兼顧歷史建築、社區及周邊地區的良性發展。本案已於 106 年 9 月 12 日由「立棟營造有限公司」以新臺幣 1,750 萬元得標，並於同年 10 月 12 日開工施作，目前工程進度與計畫相符。

十、建構社區安全聯防體系

(一)106 年度賡續建置第 18 期治安要點錄影監視系統(一般性補助款新臺幣 800 萬元整)，計建置車行紀錄系統數位核心 375 組；106 年度建置第 19 期治安要點錄影監視系統—湖子內區段徵收區案(新臺幣 600 萬元整)，計建置 11 組、44 具鏡頭；106 年度持續推動嘉聯專案—補助民間裝設錄影監視系統，總計核准 38 件，均完成裝設及核銷。

(二)統計 106 年度運用錄影監視系統破獲各類刑案計 793 件、819 人。

十一、充實科學辦案設備，提升鑑識能力

(一)106 年購置手持式拉曼分析儀(於 5 月 23 日驗收完成)、硬碟式 HD 攝影機(於 5 月 26 日驗收完成)、360 度攜帶式 LED 探照燈(於 4 月 12 日驗收完成)，充實本局鑑識實驗室設備。各項設備均妥善維護保養，「刑事器材管理維護及鑑識業務執行」評比，本局連續 9 年(98 至 106 年)經警政署評列丙組第 1 名。

(二)各分局成立鑑識小隊，由專業鑑識人員取代外勤偵查佐勘察刑案現場，提高鑑識人員到場勘察率及品質，並將各類勘察資訊建檔於本局鑑識資料庫，以利進行嫌疑人別分析與比對。

(三)本局自 106 年 6 月中旬起試辦「手持式拉曼光譜分析儀」使用於第一線單位，迄 106 年 12 月已檢測 155 案、245 項可疑毒品證物，經比對 161 項凱旋鑑定書結果，計 15 項與檢測不符，均為偽陰性反應，檢測準確率

為 90.68%。

十二、雲端智慧巡邏車

- (一) 本局於 105 年 6 月在 12 個派出所及保安隊、交通隊共 14 部巡邏車全面建置雲端智慧錄監系統，該系統是在巡邏車「前、後、左、右」各配置 2 支各具百萬畫素之廣角及望遠功能攝影鏡頭，透過 4G 無線網路傳輸，將行車影音資料傳送至雲端，可供後端即時監看、擷取及下載儲存於硬體設備。
- (二) 該系統不僅可輔助員警執法，串聯路口監視器，更擴及提供市政府相關局處作市容景觀、天然災害(查報)及大型活動等公務之運用，發揮該系統最大效益。
- (三) 「雲端智慧巡邏車」自全面建置完成至 106 年 12 月止，勤務派遣計 3 萬 0,355 班次，勤務中主動處理各類案件計 2 萬 1,289 件，對於巡邏途中所遇各類案況，均能完整蒐證及強化勤務派遣功能，提升為民服務與警政管理效能。

十三、推動科技建警，提升雲端智慧服務

汰購個人電腦與警用行動載具，提升勤(業)務運作效能；辦理本局全球資訊網站全新改版及伺服器汰換，以有效發揮「科技警政、智慧治理」效能，提供民眾更優質、互動式雲端服務。

肆、績效總分：

一、策略績效目標分數：95%

- 核心業務面向績效，權分合計 35 分；
- 業務創新改良面向績效，權分合計 20 分；
- 人力資源發展面向績效，權分合計 19.8 分；
- 經費執行力面向績效，權分合計 20 分；
- 分數小計 94.8 分。

二、施政績效具體事蹟分數：5%

依嘉義市政府各單位「106 年度施政績效報告」施政績效具體事蹟評比標準，權分合計 5 分。

三、績效總分為 99.8 分。

伍、未達績效目標項目檢討：

策略績效目標	衡量指標	達成度 差異值	未達成原因分析暨因應策略
推動公務人員自主性健康管理，促進身心健康，預防疾病發生，期達早期發現早期治療之效，進而營造健康活力市政團隊，以提升行政效能(4%)	各機關40歲以上公務人員健康檢查達成率 $\geq 75\%$	-1	續加強局內同仁參加健康檢查率。

陸、績效總評：

本局自評資料包括「提升偵防犯罪能力」、「推動『被害民眾關懷專案』」、「預防暴力犯罪」、「強化防制毒品犯罪」、「加強少年犯罪偵防輔導工作」、「持續防治家庭暴力」、「嚴正交通執法，維護交通安全」、「汰換逾使用年限警用車輛」、「歷史建築東門派出所修復再利用工程」、「建構社區安全聯防體系」、「充實鑑識設備，提升科學辦案能力」、「雲端智慧巡邏車」、「推動科技建警，提升雲端智慧服務」等 13 項績效目標，均達成或超越原訂之目標值。相關施政績效目標經整合納入本市「智慧科技守護嘉義推動計畫」，參選並入圍 2017 年全球 7 大智慧城市，另提報計畫成果參加 2017 年健康城市暨高齡友善城市獎項評選，經衛生福利部國民健康署頒發健康城市類別/創新成果獎/健康安全獎—城市與社區安全，績效卓著。